

GJENNOMFØRINGSMODELL

Betyr disse noe for verdi for byggeier?

Tom

MÅLSETNING MED PÅGÅENDE ARBEID ER Å KARTLEGGE ERFARINGER FRA ULIKE GJENNOMFØRINGSMODELLER :

Fremskaffe dokumentasjon som beskriver:

- Metodikk for evaluering av effektmål , brukskvalitet og andre verdiaspekter knyttet til ulike gjennomføringsmodeller.
- Dokumentere hvilke modell(er) (eller elementer i modell) som gir positiv verdi* for eier og brukere.
- Metodikk for vekting og vurdering av de ulike gjennomføringsmodeller

SAMT gir svar på OSCARS FoU-spørsmål for DP2 og innspill til DP3

Metodikken skal være generisk, mulig overføring til andre sektorer.

«Vi ser for oss at disse kan bli ytterligere spisset etter hvert som vi jobber oss inn i prosjektet. Utfordringen blir å ikke gjøre det for omfattende, men å komme i dybden på hva som faktisk gir verdi knyttet til selve bruken av våre bygg og anlegg.»



SLUTTPRODUKT FOR DP II

Identifisere hvordan «gjennomføringsmodeller» må utvikles slik at målene for verdiskaping i bruksfasen oppnås.

Følgende sluttprodukter skal foreligge ved avslutning av prosjektet:

- Tematisk systematisert vurdering av virkemidler og forbedringstiltak som svar på forskningsspørsmålene
- Identifisert behov for utvikling av metoder og verktøy for å sikre en god gjennomføringsprosess og måloppnåelse mht verdiskaping for eier og bruker

NB! Ingen valgomat



DP II – GJENNOMFØRINGSMODELLER

STATUS

- Det er gjennomført intervjuer blant partnere og aktuelle prosjekt vedrørende ulike gjennomføringsmodeller og erfaringer fra disse.
- Aktivitetene fremover er å se på utvalgte prosjekter/case for å kartlegge hvilke ulike gjennomføringsmodeller de har/har hatt og hvordan det har fungert. Målet er å se på hvilken effekt på verdi for eier og bruker som kan spores tilbake til elementer/mekanismer i gjennomføringsmodellen.
- Vi skal dokumentere om det er sammenhenger mellom de ulike gjennomføringsmodellene og hvordan modellene har ivaretatt krav fra tidligfase som er viktig for verdi for eier og brukere.



GJENNFØRINGSMODELL (BURDE DETTE FLYTTES TIL HELT INNLEDNINGSVIS ? DEFINISJONEN FØR VI BRUKER BEGREPET?)

- En gjennomføringsmodell består av mange elementer som har stor betydning for utfallet av et byggeprosjekt med tanke på å ivareta eier og brukens verdier.
- Hovedelementene i en Gjennomføringsmodell

Anbudsformer

✓ Konkurranseskildring

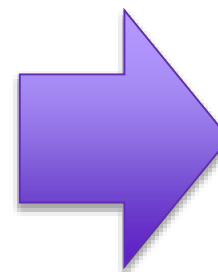
Kontraktsformer

✓ Kontraktsgrunnlag

Entrepriseformer

✓ Entreprisemodell

Gjennomføringsmodell



?

GJENNOMFØRINGSMODELLER (FLYTTES TIL INNLEDNING?)

- Anbudsformer – Åpen, lukket og invitert.
- Kontraktformer – Fastpris (lukket), medgått (åpen bok).
(Kontraktens balansert mellom avtalepartnerne og hvilke insitamenter ligger i kontrakten for resultatoppnåelse er viktige parameter).
- Entreprisformer – Totalentreprise, Generalentreprise, Hovedentreprise, Delt entreprise, Samspillsentreprise med flere..

OPS - Finanserings form. (langsiktig leieavtale - kontraktsform)

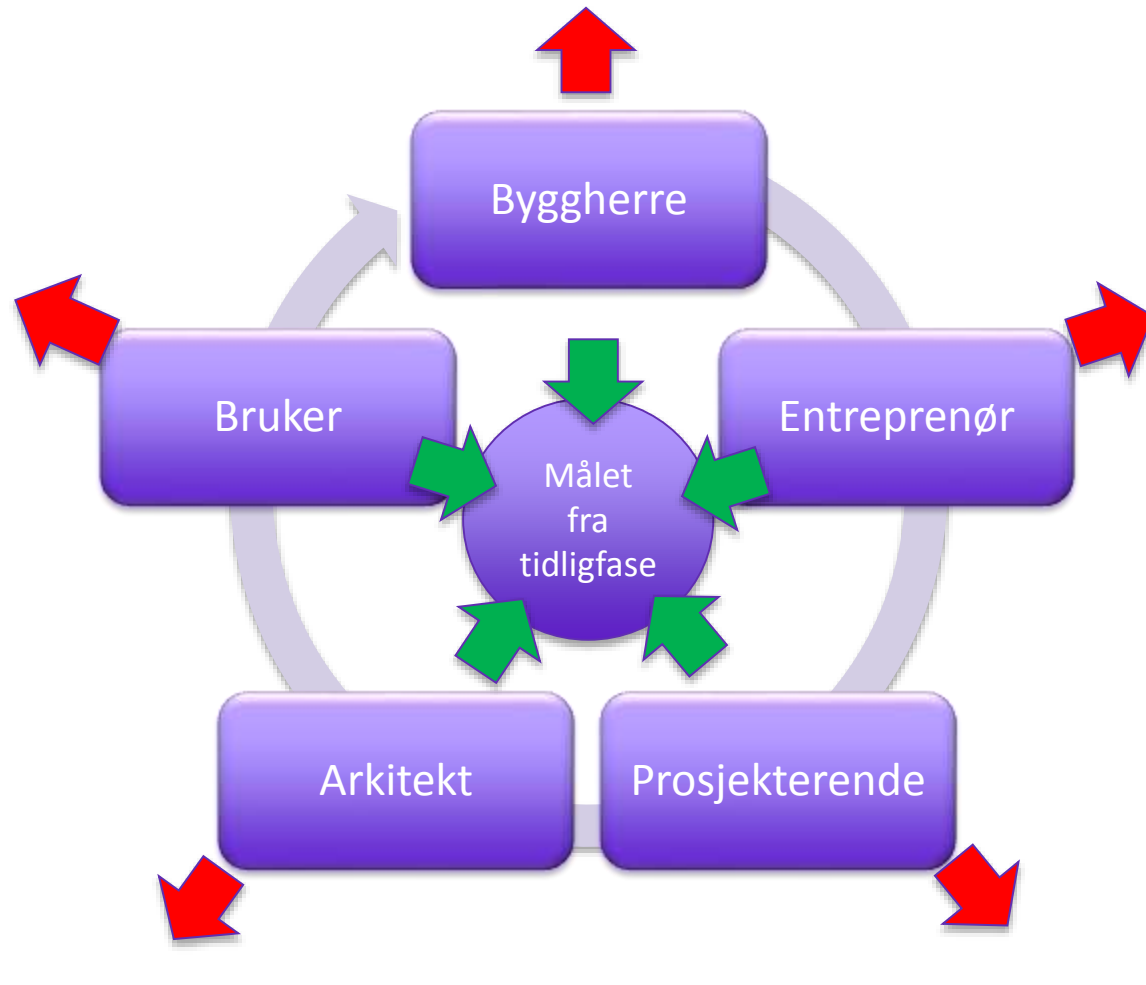


**«ENTREPRISEFORMEN BESTEMMER HVEM SOM
INNGÅR KONTRAKTER MED HVEM, HVORDAN
PROSJEKTET BLIR ORGANISERT OG HVORDAN
ANSVARET FORDELES.»**

- OLA LÆDRE



MAKTBALANSE I GJENNOMFØRINGSFASEN



Når endres maktbalanse

Hvilke konsekvenser har dette for sluttresultatet

Hvordan påvirker dette beslutningene fra tidligfase for eier og bruker

FUNN.

SPØRSMÅL VI ØNSKER Å GÅ VIDERE MED

- Korte beslutningsveier mellom prosjektleder og eier er et absolutt krav for en effektiv beslutningsprosess og et godt resultat.
- Tekniske entreprenører kommer for sent inn i prosjektet
- BIM – bruken av BIM har liten verdi for eier og bruker.
- Det er få eller ingen insentiver til og levere gode anlegg i dagens kontrakter.
- Liten kompetanse hos dagens eier for å kunne kontrollere om leveranse er etter funksjonskrav fra tidligfase.
- Breeam karakter - har betydning på valg av løsninger og materiale

VIDERE ARBEID MED UTVALGTE PROSJEKTER OG INTERVJUER

- Tematisk systematisert vurdering av virkemidler og forbedringstiltak. Identifisert behov for utvikling av metoder og verktøy for å sikre en god gjennomføringsprosess og måloppnåelse mht verdiskaping for eier og bruker.
- Det vil bli gjennomført en større intervjurunde og flere case studie.
- WS den 23 sept plukket ut spesielle case for «360 grader evaluering»
 - Eier og bruker – verdien for de
 - Kontraktsformer – NS eller ..
 - Byggkategori – Skoler, sykehus osv
 - Prosjektorganisering – Hvordan er prosjektet organisert
 - Entrepriseformer – Hvilke og grunnlaget for valget
 - Anbudsformer – Med eller uten forhandling ..
- Få med ulike aktørers perspektiv (Byggherre, eier, ARK, rådgivere, entreprenører, FM, leietakere/brukere...)



